

JEL Classification G3, G30, G31

IMPACT OF DIGITAL TECHNOLOGY IMPLEMENTATION ON BUSINESS MANAGEMENT

TRETIK Natalia

*PhD in Economics, Associate Professor
Department of the Banking and Finance
Cherkasy educational-scientific institute University of Banking
ORCID ID: <http://orcid.org/0000-0002-9457-2645>
e-mail: natali_m2008@ukr.net*

BONDAR Zhanna

*Student,
Cherkasy educational-scientific institute University of Banking
e-mail: zhannabondar13@gmail.com*

Abstract. *The article solves an important scientific and practical task, which consists in substantiating the theoretical aspects of improving the process of enterprise management using digital technologies. We consider methods for assessing the efficiency of using digital technologies and the advantages of their implementation in the enterprise. The paper presents the peculiarities of enterprise management in conditions of digitalization.*

Keywords: *digital technology, management efficiency, evaluation methods, costs, digitalization, management process.*

Now new digital technologies, innovative business models are penetrating into all spheres of the economic life of society, influencing on the activities of the enterprise, forming qualitative structural changes in it.

Researchers and specialists identify the following major areas of application of digital technologies in enterprise management: (Figure 1): artificial intelligence and machine learning (AI and Machine Learning); Blockchain and cryptocurrency (Blockchain and Cryptocurrencies); Big Data; Augmented and Virtual Reality (AR/VR); Chat Bots and Virtual Assistants; Mobile and Cybersecurity Internet of Things (IoT - Internet of

Things); Artificial Neural Networks.

Implementing digital technologies and methods of business process optimization allows improving the overall process of enterprise management, giving them a significant competitive advantage in the market.

In the new conditions of management in the enterprise, there is a need to create a new ecosystem, accelerate data processing and management decisions, meet the needs of a particular client, and quickly respond to change.

Implementing digital technologies in the enterprise has several advantages, in particular, it is improving the productivity of employees and the

management staff, the speed of management decisions, processing a large array of information in a short period, the emergence of new business processes and models, and improving the quality and speed of customer service.

Financing the implementation of digital technologies into the enterprise should be carried out on the following basis: ensuring the effectiveness of introducing digital technologies; diversification of funding sources; the validity and legality of means of accumulating funds; a flexible financial support system; financing of the digital project at all stages of the life cycle.

A fundamental feature of assessing the effectiveness of digital technologies in enterprise management is the financial component which covers a system of indicators reflecting the ratio of results and costs of each digitalization participant. The starting point for determining the financial effect is the market demand for digital technology; the projected price of digital technologies, taking into account costs, inflation, borrowing interest, profitability; the value of actual cash flows (sum of current expenses, investments, sales income, etc). In addition to costs, implementation of digital technologies provides profit, due to the creation of new business models that open up the possibility of optimizing

costs, resources, and automated control of weaknesses, as well as by improving the efficiency of production, organizational and management processes.

The adequacy of the digital efficiency assessment also depends on the correct selection of the appropriate evaluation method. The implementation of digital technologies in enterprises refers to investment projects, so most methods for evaluating the effectiveness of investment projects with a slight adjustment are also applicable to assessing the effectiveness of software implementation.

Traditionally, methods for assessing the effectiveness of investment projects are conditionally divided into two major groups - quantitative methods of evaluation, which operate with numerical indicators, and qualitative methods.

The efficiency of using digital technologies reflects the compliance of the project with the goals and interests of its participants.

Therefore, the current proposed methods and principles for assessing the effectiveness of investment activities make it possible to make sufficiently sound management decisions with a minimum level of error.

References

1. Shtuchny`j intelekt, mashy`nne navchannya ta nejronni merezhi: v chomu rizny`cya i dlya chogo yix vy`kory`stovuyut` [Artificial intelligence, machine learning and neural networks: what is the difference and what they are used for]. evergreens.com.ua. Retrieved from: <https://evergreens.com.ua/ua/articles/machine-learning-overview.html> [in Ukrainian].

2. Dopovnena i virtual`na real`nist` (AR / VR) [Augmented and virtual reality (AR / VR)]. www.it.ua. Retrieved from: <https://www.it.ua/knowledge-base/technology-innovation/dopolnennaja-realnost-ar>. [in Ukrainian].
3. Chat-boty` v IT-industriyi [Chatbots in the IT industry]. nv.ua Retrieved from: <https://nv.ua/ukr/techno/technoblogs/shcho-take-chat-boti-istoriya-rozvitku-50058587.html> [in Ukrainian].
4. . Nagajchuk, N.G., Tretyak, N.M. & Tkalenko, O. (2019). Straxuvannya v sy`stemi upravlinnya kiberry`zy`kamy` pidpry`yemstva v umovax cy`frovoyi ekonomiky [Insurance in the cyber risk management system of the enterprise in a digital economy]. *Finansovy`j prostir - Financial space*. 1 (33). Retrieved from: <https://fp.cibs.ubs.edu.ua/index.php/fp/article/view/677/675> doi: [https://doi.org/10.18371/fp.1\(33\).2019.177102](https://doi.org/10.18371/fp.1(33).2019.177102) [in Ukrainian].
5. Internet rechej [Internet of Things, IoT]. www.it.ua Retrieved from: <https://www.it.ua/knowledge-base/technology-innovation/internet-veschej-internet-of-things-iot> [in Ukrainian].
6. Shura, N. O. (2015). Zastosuvannya shtuchny`x nejronny`x merezh yak diyevogo mexanizmu pry`jnyattya efekty`vny`x upravlins`ky`x rishen` na pidpry`yemstvi [The use of artificial neural networks as an effective mechanism for making effective management decisions in the enterprise]. *My`kolayivs`ky`j nacional`ny`j universy`tet imeni V.O. Suxomly`ns`kogo - Mykolayiv National University named after VO Sukhomlinsky*, 4. Retrieved from: <http://global-national.in.ua/archive/4-2015/132.pdf> [in Ukrainian].
7. Volkov, I. & Denisov, A. Ocenka jeffektivnosti informacionnyh sistem: chast' 2. Ponjatie jeffektivnosti, sovremennye metody ocenki [Evaluation of the effectiveness of information systems: part 2. The concept of efficiency, modern evaluation methods]. www.ibm.com. Retrieved from: https://www.ibm.com/developerworks/ru/library/lotcenka_efektivnosti_2/index.html [in Russia]
8. Bekarev, A.V. Metody ocenki jeffektivnosti vnedrenija programmogo obespechenija [Methods for evaluating the effectiveness of software implementation]. Retrieved from: https://www.researchgate.net/publication/338005658_Metody_ocenki_effektivnosti_vnedrenia_programmnogo_obespechenia [In Russia]
9. Babina, S.I. (2019). Cifrovye i informacionnye tehnologii v upravlenii predpri-jatiem: real'nost' i vzgljad v budushhe [Digital and Information Technologies in Enterprise Management: Reality and Outlook for the Future.]. *Kreativnaja Ekonomika -*

Creative Economy, 4(13). Retrieved from:
https://www.researchgate.net/publication/333627908_Cifrovye_i_informacionnye_tehnologii_v_upravlenii_predpriatiem_realnost_i_vzglad_v_budusee [in Russian]

10. Popov, I.V. (2019). Vplyv cyfrovyx texnologij na biznes procesy pidpryemstva [The impact of digital technologies on business processes of the enterprise]. *Ekonomika i suspil'stvo - Economy and society*, 4, 29–36 doi: 10.24411/2412-2025-2019-00037 [in Ukrainian].

УДК 336.648.8

КРЕДИТНИЙ МЕХАНІЗМ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПІДПРИЄМСТВ В АГРОБІЗНЕСІ

СИНЕНКО Олександр Олександрович

асистент кафедри економіки та фінансів

Херсонського державного аграрно-економічного університету

ORCID ID: <http://orcid.org/0000-0001-9942-0707>

e-mail: oleksandrsinenko@gmail.com

КОВАЛЬОВА Аліна Олександрівна

аспірант

Херсонського державного аграрно-економічного університету

ORCID ID: <http://orcid.org/0000-0002-2086-7168>

e-mail: Alinakovaleva271988@gmail.com

Анотація. В центрі економічного розвитку підприємства є правильна побудова фінансових відносин. Механізм розподілу та контролю фінансових ресурсів і фондів грошових коштів отримав назву фінансового механізму. Однак в структурі джерел фінансового забезпечення кредитування займає провідне місце, а отже є невід'ємною частиною фінансового механізму. Дія кредитного механізму підприємств агробізнесу виявляється у взаєминах господарюючих суб'єктів і кредитних установ (комерційних та державних банків), кредитних спілок та інші. В основі кожного фінансового забезпечення підприємства належне місце займає кредитний механізм з чітко визначеними умовами формування та використання фінансових ресурсів.

Ключові слова: фінансові ресурси, фінансове забезпечення, кредит, агробізнес, підприємство.

Постановка проблеми. Стрімкі процеси в аграрному секторі економіки передусім позначилися на механізмі забезпечення фінансовими ресур-

Аннотация. В центре экономического развития предприятия является правильное построение финансовых отношений. Механизм распределения и контроля финансовых ресурсов и фондов денежных средств получил название финансового механизма. Однако в структуре источников финансового обеспечения кредитования занимает ведущее место, а следовательно является неотъемлемой частью финансового механизма. Действие кредитного механизма предприятий агробизнеса проявляется во взаимоотношениях хозяйствующих субъектов и кредитных учреждений (коммерческих и государственных банков), кредитных союзов и прочее. В основе каждого финансового обеспечения предприятия должно место занимает кредитный механизм с четко определенными условиями формирования и использования финансовых ресурсов.

Ключевые слова: финансовые ресурсы, финансовое обеспечение, кредит, агробизнес, предприятие.

сами сільськогосподарських підприємств, що зумовило необхідність наукового осмислення й теоретичного обґрунтування цих процесів та шляхів